



## **Die vielleicht wichtigsten Ratschläge von Steve Jobs auf wenigen Seiten zusammengefasst – Was lernen wir daraus?**

„Wir schreiben das Jahr 1984. Es sieht so aus, als ob IBM aufs Ganze geht. Apple wird als einziger Hoffnungsträger wahrgenommen, der IBM einen harten Konkurrenzkampf liefern kann ... IBM geht aufs Ganze und richtet seine Waffen auf das letzte Hindernis, das seiner Marktbeherrschung noch im Wege steht: Auf Apple. Wird Big Blue die gesamte Computer-Branche beherrschen? Das ganze Informationszeitalter? Hatte George Orwell Recht?“

Diese Story stammt von einem Apple-Werbespot aus 1984. Im Kern ging es dabei um einen jungen Rebell, der gemeinsam mit seinen Freunden loszog und die Welt verändern wollte. Dieser Rebell war Steve Jobs (1955-2011). Er war Mit-Gründer und Geschäftsführer von Apple. Zudem war er Geschäftsführer von Pixar und Mitglied im Vorstand bei Disney.

Wir sind davon überzeugt, dass wir viel von dem Unternehmer Steve Jobs lernen können. Dabei möchten wir all die Mythen, Gerüchte und Erzählungen komplett außen vor lassen. Es geht hier einzig und allein um das gesprochene Wort von Steve Jobs. Deshalb haben wir einige Statements zu einzelnen Lektionen geclustert.

### **Lieben Sie Ihren Beruf**

„Ihre Arbeit wird einen großen Teil Ihres Lebens ausfüllen, und der einzige Weg zu wirklicher Erfüllung ist, eine Arbeit zu finden, die Sie wirklich gut finden. Wirklich großartige Arbeit können Sie nur leisten, wenn Sie Ihren Beruf lieben.“

### **Definieren Sie die Messlatte für den Erfolg**

„Man wird nach seinen Leistungen beurteilt, also konzentrieren Sie sich auf das Ergebnis. Werden Sie zum Maßstab für Qualität. Manche Menschen sind ein Umfeld, in dem Erstklassigkeit erwartet wird, einfach nicht gewohnt.“

### **Vereinigen Sie die besten Talente zu einem Team**

„Ich habe erkannt, dass es diese unglaublich großartigen Menschen gab, die bestimmte Dinge machten, und dass man keinen von ihnen durch fünfzig durchschnittliche Menschen ersetzen konnte.“

### **Professionelle Personalsuche erfordert Team-Work**

„Es ist nicht einfach nur Personalsuche. Es geht darum, eine Umgebung zu schaffen, in der sich die Leute von genauso begabten Leuten umgeben fühlen, und in der ihre Arbeit größer ist als sie selbst. Das Gefühl zu schaffen, dass ihre Arbeit einen riesigen Einfluss hat und Teil einer starken, klaren Vision ist - alle diese Dinge.“

### **Think Big**

„Wer nur in kleinen Dimensionen denkt, wird nie etwas Großes, erreichen.“



### **Lernen Sie, richtig zu fokussieren**

„Manche glauben fokussieren heißt, Ja zu sagen zu der Sache, die im Fokus stehen soll. Aber das heißt es überhaupt nicht. Es heißt, Nein zu sagen zu den hundert anderen guten Ideen. Man muss sorgfältig auswählen. Tatsächlich bin ich genauso stolz auf das, was wir nicht tun, wie auf das, was wir tun. Innovation bedeutet, Nein zu tausend Dingen zu sagen.“

### **Leidenschaft und Beharrlichkeit als Erfolgsfaktoren**

„Ich bin davon überzeugt, dass die Hälfte dessen, was erfolgreiche Unternehmer von den nicht erfolgreichen unterscheidet, reine Beharrlichkeit ist. Wenn man nicht mit sehr viel Leidenschaft herangeht, wird man nicht überleben. Man wird aufgeben. Man muss also eine Idee, ein Problem oder einen zu korrigierenden Missstand mit Leidenschaft verfolgen, sonst wird man nie die Beharrlichkeit aufbringen, bis zum Ende durchzuhalten.“

### **Akzeptieren Sie die Grenzen von Kundenbefragungen**

„Wir haben viele Kunden und untersuchen ausführlich unseren Datenbestand. Wir beobachten auch sorgfältig die Branchentrends. Es ist wirklich schwer, Produkte für Zielgruppen zu entwerfen. Meistens wissen die Leute nicht, was sie wollen, bis man es ihnen zeigt.“

### **Lernen Sie Einfachheit in Ihrem Denken**

„Einfach kann schwerer als komplex sein: Man muss hart arbeiten, um das eigene Denken so sauber zu bekommen, damit man es einfach machen kann. Aber zuletzt lohnt es sich, weil man Berge versetzen kann, wenn man erst einmal dahin gelangt.“

### **Wirksame Problemlösungen greifen auf jeder Ebene**

„Wenn man ein Problem angeht... merkt man, dass es kompliziert ist, und man findet lauter verschachtelte Lösungen. An dieser Stelle machen viele Leute halt, und die Lösungen funktionieren vielleicht eine Zeit lang. Aber ein wirklich großer Geist wird weitermachen, das darunter versteckte Problem entdeckt und eine elegante Lösung findet, die auf jeder Ebene funktioniert. Das ist es, was wir beim Mac erreichen wollten.“

### **Alles, was zählt ist Ihre Vision. Also Ihr nächster Traum.**

„Wir wetten lieber auf unsere Vision als Nachahmer-Produkte anzubieten. Das sollen andere Firmen machen. Für uns geht es immer um den nächsten Traum.“

### **Kontrollieren Sie die elementaren Stellhebel**

Bei allem, was wir tun, wollte ich immer die Schlüsseltechnologien besitzen und kontrollieren.“

### **Meistern Sie Ihr Zeitmanagement**

„Ihre Zeit ist begrenzt, also verschwenden Sie sie nicht, indem Sie das Leben eines anderen leben. Beugen Sie sich keinem Dogma, indem Sie nach den Wertvorstellungen von anderen leben. Lassen Sie Ihre eigene Stimme nicht im Getöse der Meinungsäußerungen anderer untergehen.“

### **Benchmarken Sie und arbeiten Sie an einem Best of**

„Es geht darum, sich den besten Dingen auszusetzen, die der Mensch gemacht hat, und dann zu versuchen, diese Dinge in das einzubringen, was man tut. Picasso hat mal gesagt: Gute Künstler kopieren, große Künstler stehen. Und wir waren immer völlig schamlos dabei,



---

// Seminarinformation

*Steve Jobs Ratschläge  
Was man von ihnen lernen kann*

---

große Ideen zu stehlen.“

**Bauen Sie ein exzellentes Netzwerk mit Partnern auf**

„Wir glauben nicht, dass ein Unternehmen alles tun kann. Also braucht man Leute als Partner, die auf ihrem Gebiet wirklich richtig gut sind.“

**Qualität entscheidet immer**

„Qualität ist wichtiger als Quantität und auch finanziell die bessere Entscheidung.“

**Sie müssen auf etwas Vertrauen**

„Sie können die Punkte nicht beim Blick nach vorne verbinden, sondern erst, wenn Sie zurückschauen. Also müssen Sie darauf vertrauen, dass die Punkte sich irgendwie in Ihrer Zukunft miteinander verbinden werden. Sie müssen auf etwas vertrauen - Ihre Intuition, Ihr Schicksal, (...) was auch immer. Diese Einstellung hat mich niemals im Stich gelassen und immer den Unterschied in meinem Leben gemacht.“

**bleiben Sie hungrig, bleiben Sie verrückt**

„Am wichtigsten ist, dass Sie den Mut haben, Ihrem Herzen und Ihrer Intuition zu folgen. Die beiden wissen bereits, was Sie eigentlich werden wollen ... bleiben Sie hungrig, bleiben Sie verrückt.“



---

// Seminarinformation

---

*Steve Jobs Ratschläge*  
*Was man von ihnen lernen kann*

### Quellenangaben

Beckmann, Dirk: Was würde Apple tun? Wie man von Apple lernen kann, in der digitalen Welt Geld zu verdienen, Econ Verlag 2011

Beham, Goerge: iSteve. Steve Jobs erklärt Steve Jobs, Börsen buchverlag 2011

Elliot, Jay; Simon, William L: Steve Jobs. iLeadership. Mit Charisma und Coolness an die Spitze, 3. Aufl., Ariston Verlag 2011

Gallo, Carmine; Überzeugen wie Steve Jobs. Das Erfolgsgeheimnis seiner Präsentationen, Ariston Verlag 2010

Gallo, Carmine: Was wir von Steve Jobs lernen können. Verrückt Querdenken. Strategien für den eigenen Erfolg, Redline Verlag 2011

Smith, Daniel: How to think like Steve Jobs. Des Apfels Kern: Was jeder von ihm lernen kann, Schwarzkopf & Schwarzkopf Verlag 2014

### Webseiten:

#### Focus

[http://www.focus.de/digital/computer/apple/tSd-23ai3/steve-jobs-bewegendste-rede-der-tod-l5t-die-beste-erfindung-des-lebens\\_aid\\_671953.html](http://www.focus.de/digital/computer/apple/tSd-23ai3/steve-jobs-bewegendste-rede-der-tod-l5t-die-beste-erfindung-des-lebens_aid_671953.html)

[http://www.focus.de/digital/computer/apple/grosse-zitate-von-steve-jobs-hier-geht-es-um-die-verrueckten-die-au5senseiter\\_aid\\_672070.html](http://www.focus.de/digital/computer/apple/grosse-zitate-von-steve-jobs-hier-geht-es-um-die-verrueckten-die-au5senseiter_aid_672070.html)

#### Hannoversche Allgemeine

<http://www.haz.de/Nachrichten/Medien/Bildergalerien/Die-besten-Zitate-von-Steve-Jobs#p6>

#### Mac Life

<http://www.maclife.de/newsteteve-jobs-10-markante-zitate-des-legendaeren-apple-mitbegruenders-10073339.html>

#### Spiegel

<http://www.spiegel.de/fotostrecke/die-besten-sprueche-von-steve-jobs-kein-grund-zur-sorge-fotostrecke-72038-7.html>

#### Süddeutsche

<http://www.sueddeutsche.de/digital/zitate-von-apple-mitbegruender-steve-jobs-warum-der-marine-beitreten-wenn-man-platz-sein-kann-1.1156198-5>

#### Wirtschaftswoche

<http://www.wiwo.de/technologie/digitale-welt/igod-steve-jobs-markanteste-zitate/5153922.html>

<http://www.wiwo.de/unternehmen/steve-jobs-stanford-rede-bleiben-sie-hungrig-bleiben-sie-verrueckt-seite-3/5332774-3.html>

### Filme

Die Silicon Valley Story (1999)

JOBS - Die Erfolgsstory von Steve Jobs (2013)

Steve Jobs (2015)